



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2021

1. INFORMAZIONI GENERALI	2
2. CRITERI DI FORMAZIONE	3
3. STATO PATRIMONIALE	4
3.1 Crediti verso associati per versamento quote	5
3.2 Crediti	5
3.3 Disponibilità liquide	6
Avanzo/Disavanzo di periodo	6
3.5 Fondi	6
3.6 Debiti	7
3.7 Ratei e Risconti	7
4. CONTO ECONOMICO	8
4.1 Attività Tipiche	10
4.1.1 Kinshasa/Kimbondo (R.D. Congo)	10
4.1.2 Lodja (R.D. Congo)	11
4.1.3 Mozambico	11
4.1.4 Camerun	11
4.1.5 India	12
4.1.6 Italia	12
4.1.7 Viaggi	13
4.2 Comunicazione e Promozione Raccolta Fondi	13
4.3 Attività di Raccolta Fondi	14
4.4 Attività Accessorie	14
4.5 Attività Finanziarie e Patrimoniali	14
4.6 Supporto Gestionale	14
4.7 Sopravvenienze Passive	15
4.8 Imposte e tasse	15
5 AGAPE MOZAMBICO	15
6 CONSIDERAZIONI FINALI	16

1. INFORMAZIONI GENERALI

A.G.A.P.E. onlus è un'associazione laica, nata nel 1994, costituita ufficialmente il 30 ottobre 1996 e legalizzata il 19 giugno 1998 (secondo DL n° 460/97) come ONLUS. Dal 16 luglio 2009 è una onlus riconosciuta con l'iscrizione al registro delle persone giuridiche ai sensi del DPR 361/2000 con prot. N°34106/2092/2009. Nel giugno 2013 AGAPE ha conseguito la certificazione "dona sicuro" da parte dell'Istituto Italiano della Donazione. La certificazione prevede un rinnovo annuale sulla base di un audit approfondito. Dal 2014 ad oggi il rinnovo è stato ottenuto tutti gli anni. Dal 14 luglio 2016, con decreto 2016/337/000433/3, AGAPE risulta iscritta nell'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile (ex ONG). In ottemperanza alla nuova legge sul Terzo Settore, il 10 dicembre 2020 si è concluso con l'atto notarile il processo che ha portato alla definizione del nuovo statuto dell'associazione, approvato con grande maggioranza durante l'assemblea del 27 settembre 2020.

AGAPE opera ovunque in favore dei più bisognosi, in particolare delle popolazioni dei paesi più poveri del mondo con particolare attenzione ai bambini e ai ragazzi.

L'operatività di AGAPE si sta focalizzando sempre di più nell'accompagnare la **crescita** verso la **sostenibilità** dei partner locali che si occupano di minori, in particolare accogliendo bambini in difficoltà e aiutandoli a diventare donne e uomini responsabili **artefici del proprio futuro** ed in grado di fare la propria parte per il futuro del proprio paese. L'accompagnamento include, oltre al **trasferimento di conoscenze**, anche il supporto finanziario che **deve però evolvere dall'assistenzialismo verso lo sviluppo sostenibile**.

Il processo di norma inizia con l'accoglienza dei bambini in difficoltà e li accompagna attraverso il supporto per la vita, la salute, l'educazione e l'istruzione, fino all'inserimento nel tessuto sociale della loro nazione. Gli strumenti che accompagnano questo processo sono la realizzazione, ove possibile diretta, di strutture come case famiglia, ospedali, dispensari, scuole, pozzi etc., il supporto dei bambini e dei ragazzi ospitati nelle strutture, grazie a diversi strumenti di finanziamento come ad esempio il SAD (Supporto a Distanza) e l'avvio di attività lavorative o studi superiori per i ragazzi (progetti Opportunità).

Le modalità di intervento, uniti alla **trasparenza** ed all'**efficienza operativa** sono i punti di forza che contraddistinguono l'associazione e che continuano ad accompagnarla nelle sue scelte e nella sua crescita.

Un aspetto importante e che rappresenta una **peculiarità di AGAPE nell'universo del no profit** riguarda l'obbligo istituzionale ad utilizzare il 100% delle offerte e dei finanziamenti raccolti per un progetto, destinando totalmente all'obiettivo pianificato senza distrarre nemmeno una piccola parte per la copertura dei costi di gestione.

Infatti l'art 24 del nuovo statuto sancisce: **"ogni contributo ricevuto dall'associazione che sia esplicitamente destinato ad un progetto o attività pianificate è ad esso vincolato dovendo essere integralmente utilizzato per la sua realizzazione fino alla concorrenza del costo del progetto stesso"**

Ai fini dell'applicazione di questo importante ed impegnativo principio, le donazioni generiche per le missioni che non vengono utilizzate nel corso dell'anno e di cui non è pianificato l'utilizzo specifico negli anni seguenti, confluiscono, alla chiusura dell'esercizio, nel Patrimonio Netto e quindi nelle riserve dell'associazione. Queste riserve garantiscono la flessibilità nell'operatività, necessaria al buon funzionamento di AGAPE, ma soprattutto permettono di far fronte ad impegni non previsti ma eticamente in linea con gli obiettivi ed i criteri operativi dell'associazione.

Per dare sempre maggiore completezza ed efficienza ai suoi interventi, AGAPE opera spesso **in sinergia con altre associazioni** e per questo è parte attiva all'interno di reti o organismi di secondo livello, in particolare:

- Coordina le attività di Hub For Kimbondo l'associazione nata per coordinare le attività delle diverse associazioni che supportano la Fondazione Pediatrica di Kimbondo (R.D.Congo)
- Fa parte del Forum Terzo Settore e del ForumSAD
- Fa parte del Coordinamento La Gabbianella delle associazioni che operano con lo strumento del SAD

A.G.A.P.E. ONLUS | C.F. 96329390585 | P.I. 09173431009

INFO@AGAPEONLUS.IT | 351 961 7446 | 06 66 180276 | WWW.AGAPEONLUS.IT

SEDE LEGALE: VIA ALESSANDRO MARRACINO 4, 00166 ROMA | SEDE OPERATIVA: LARGO CITTÀ DEI RAGAZZI 1, 00163 ROMA

BONIFICO BANCARIO: INTESTATO AD A.G.A.P.E. ONLUS, IBAN IT07 G 03296 01601 000065054610

BONIFICO POSTALE: C/C POSTALE 92603000 INTESTATO AD A.G.A.P.E. ONLUS, IBAN IT88 D 07601 03200 000092603000

- Fa parte dell'ATS "I bambini dell'Ambasciatore" nata per dare più efficacia alle attività sul campo di diverse associazioni che operano a Kinshasa in favore dei bambini.
- Fa parte del consorzio SPERA

Importante segnalare le due scelte importanti dell'associazione che hanno caratterizzato il 2021, in particolare:

- È stato deciso di concludere il supporto alla missione in Camerun a causa dell'impossibilità, nonostante tutti gli sforzi, di garantire la necessaria chiarezza e trasparenza che è alla base del rapporto con i donatori e con la ragionevole certezza che nel tempo il supporto finanziario di AGAPE fosse diventato non essenziale
- Nell'area di Kinshasa, dopo quasi 20 anni di attività e di esperienze acquisite, si è ritenuta matura la decisione di giocare un ruolo diretto nella finalizzazione dei progetti lavorando in rete con altre associazioni e non solo attraverso la FPK per fare in modo che gli obiettivi perseguiti in tutti questi anni diventino obiettivi realmente condivisi con altre organizzazioni assicurando quindi una maggiore chiarezza e trasparenza all'utilizzo dei fondi ed una maggiore sostenibilità alle iniziative.

2. CRITERI DI FORMAZIONE

Secondo quanto riportato nel D. Lgs n°117/2017 art. 13, circa l'obbligatorietà per gli enti del terzo settore di redigere il bilancio o rendiconto annuale a prescindere da specifiche previsioni civilistiche, il bilancio dell'esercizio è stato redatto in modo da rappresentare in modo trasparente, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'associazione distinguendo le attività tipiche, quelle di comunicazione, promozione e marketing, le attività di raccolta fondi, le attività accessorie, le attività finanziarie ed il supporto gestionale.

Visti i livelli quantitativi ormai raggiunti stabilmente dall'associazione per quanto riguarda i costi ed i ricavi e l'accresciuta complessità della sua gestione, secondo quanto consigliato nelle Linee Guida sopra menzionate e seguendo le raccomandazioni dell'Istituto Italiano della Donazioni (IID) a partire dalla redazione del bilancio 2019, si è deciso di seguire il criterio della competenza.

Il bilancio è composto dallo **Stato Patrimoniale**, dal **Conto Economico**, dalla presente **Nota Integrativa** e dal **Bilancio Sociale** dove vengono approfonditi tutti gli aspetti afferenti ad ogni singola partita o attività, che, anche quest'anno, include i contenuti tipici della Relazione di Bilancio e della Relazione di Missione. I documenti sono corredati dalla dichiarazione redatta dal **Revisore Contabile**.

Detta documentazione, oltre che un obbligo giuridicamente disciplinato a tutela di terzi, rappresenta un documento informativo imprescindibile ai fini gestionali e di comunicazione esterna ed un momento di condivisione di quanto realizzato nell'anno, oltre che uno spunto di dialogo e di confronto con i soci, i benefattori e tutti i sostenitori.

Per quanto riguarda l'obbligo, finora previsto, dell'aggiornamento entro il 31 marzo di ogni anno del Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS), si segnala che il d.l. 9 febbraio 2012, n. 5 - convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 (pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale del 6 aprile 2012, n. 82) - ha, tra l'altro, modificato alcune disposizione del Codice in materia di protezione di dati personali, eliminando dagli adempimenti in materia di misure minime di sicurezza, proprio il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS). Pertanto, l'obbligo di redigere e aggiornare periodicamente il citato DPS è venuto meno.

Inoltre in base a quanto previsto dal RGPD Europeo 2016/679 sulla protezione dei dati personali, sono state aggiornate tutte le procedure per garantire la protezione e la corretta gestione di tutti i dati personali di terzi nella disponibilità dell'associazione

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) ai sensi del D.Lgs 81/08 considera anche le disposizioni necessarie a fronteggiare l'emergenza COVID19 secondo l'aggiornamento effettuato nel 2020.

3. STATO PATRIMONIALE

Nella tabella 1 viene riportato lo Stato Patrimoniale organizzato per macroclassi.

	2021	2020
ATTIVO	284.206,00 €	279.513,50 €
A . CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	500,00 €	4.500,00 €
B. IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie	-	-
C. ATTIVO CIRCOLANTE	283.345,90 €	275.013,50 €
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti	25.973,30 €	38.265,10 €
III. Disponibilità liquide	257.372,60 €	236.748,40 €
c/c bancario	111.125,40 €	150.914,50 €
carta addebito	435,50 €	158,60 €
c/c Paypal	2.081,80 €	4.583,50 €
c/c postale	39.381,50 €	19.575,40 €
cassa	3.150,10 €	2.897,60 €
altri titoli	101.198,20 €	58.618,70 €
D. RATEI E RISCONTI	360,10 €	-
PASSIVO	284.206,00 €	279.513,50 €
A . PATRIMONIO NETTO	53.495,70 €	72.117,80 €
I. Avanzo/Disavanzo di periodo	-18.622,10 €	-5.564,10 €
II. Fondo di dotazione	-	-
III. Patrimonio vincolato	15.000,00 €	-
IV. Patrimonio libero	57.117,80 €	77.682,00 €
B. FONDO PROGETTO LUIGI GUIDA	22.433,00 €	21.233,00 €
C. FONDO PROGETTO MALNUTRIZIONE (ALGA SPIRULINA)	53.388,90 €	8.270,00 €
D: FONDO PROGETTO FORMAZIONE DOTTOR JUSTIN	2.500,00 €	2.500,00 €
E. FONDO PER ACQUISTO NUOVO VEICOLO 4x4 MISSIONE CAMERUN	-	-
F. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	20.249,00 €	16.123,00 €
G. FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO SOCI	500,00 €	500,00 €
H. FONDO PROGETTI OPPORTUNITA'	9.405,00 €	
I. FONDO RISCHI	5.000,00 €	5.000,00 €
J. DEBITI	8.274,00 €	13.213,20 €
K. RATEI E RISCONTI	108.960,40 €	140.556,50 €

Tabella 1 – Stato Patrimoniale per macroclassi

Si evidenzia come il protrarsi della situazione emergenziale legata al COVID, determini una sostanziale stabilità rispetto allo SP dell'anno precedente. Il valore delle disponibilità liquide rimane alto rispetto agli anni precedenti il COVID ed a questo corrisponde un altrettanto alto valore dei risconti passivi e dei fondi accantonati afferenti ai progetti proprio a causa del rallentamento nelle attività sui luoghi di missione.

Il preoccupante valore del disavanzo di periodo pari a **-18.622 €** evidenzia la criticità derivante dall'impossibilità di finalizzare le attività, essenzialmente legate ad eventi ed iniziative che comportano momenti di aggregazione, che storicamente contribuiscono sia alla raccolta di fondi non destinati a progetti specifici sia al completamento della copertura dei progetti liberando risorse utilizzabili per la copertura dei costi del Supporto Gestionale.

Per il secondo anno consecutivo l'attenzione costante dell'associazione verso le proiezioni economico/finanziarie ha permesso di intervenire in modo tempestivo per non aggravare la situazione finanziaria, in particolare riducendo i costi di personale, che rappresentano il 75% dei costi del Supporto Gestionale, facendo ricorso alla CIGD per il

personale di segreteria. Ciononostante, la quasi totalità del contributo 5xmille AF 2020 è stato utilizzato per la copertura dei costi del Supporto Gestionale.

Le scelte dell'associazione, in parte obbligate, hanno modificato gli equilibri operativi tra volontari e personale dipendente dando una spinta verso una organizzazione più efficiente, più motivata e più economicamente sostenibile. In particolare:

- Confermando le scelte già in atto dal 2020, in conseguenza del ricorso alla CIGD per il personale di segreteria, si è consolidata la presa in carico da parte di volontari di diverse attività per le quali in passato il coordinamento veniva demandato alla segreteria. A titolo esemplificativo spicca l'attività di raccolta fondi con i regali solidali che in due anni ha incrementato i ricavi del 168% grazie anche ad un modo di operare più veloce, pratico ed efficiente che ha permesso di avere le risorse economiche necessarie per completare la copertura di diversi progetti permettendone la finalizzazione.
- L'investimento fatto già a partire dal 2020 con coraggio per quanto riguarda la comunicazione e la promozione della raccolta fondi ha portato, oltre ad un più efficiente utilizzo delle piattaforme informatiche a disposizione, ad un rapporto più attento verso i donatori con alcuni risultati evidenti come ad esempio ad un aumento delle liberalità (offerte libere) in due anni del 107%

Importante notare che in tutti gli anni passati una buona parte del contributo 5xmille ricevuto nell'anno confluiva nella riserva, contribuendo sostanzialmente all'avanzo di periodo e quindi poteva essere utilizzato per la copertura dei costi dell'anno seguente. La grande difficoltà nella raccolta fondi con gli eventi conseguente alla pandemia ha portato l'associazione in una condizione di criticità economica evidenziando una debolezza strutturale mitigata nel 2020 dal doppio contributo 5xmille e nel 2021 dalle decisioni operative prese dall'associazione.

Si evidenzia come, nonostante il rilevante valore del disavanzo di periodo, il Patrimonio Netto 2021 si mantenga sempre superiore a quanto richiesto in virtù dello status di associazione riconosciuta. A questo proposito essendo stato definito il valore del patrimonio minimo che deve avere una associazione a cui viene riconosciuta la personalità giuridica, nello Stato Patrimoniale si è provveduto a indicare questo valore come patrimonio vincolato.

3.1 Crediti verso associati per versamento quote

Dopo aver agito per tanti anni in deroga all'articolo 8 non revocando la qualità di socio ai soci inadempienti al pagamento della quota sociale e dopo un'incisiva attività di recupero crediti del 2020, nel 2021 l'associazione è passata all'applicazione di quanto previsto dallo statuto in occasione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio 2020. Come risultato, dei 57 soci al 31/12/2020, 11 hanno perso la qualità di socio, un socio si è dimesso, mentre nel corso del 2021 sono state accettate le domande di 12 nuovi soci di cui 4 nell'ultimo trimestre. **I soci al 31/12/2021 risultano essere quindi 57.**

A livello economico nel corso del 2021 i soci hanno completato la copertura delle quote ad eccezione di 5 per cui il credito verso soci è pari a 500 €. Il credito di 4.500 € al 31/12/20 è stato in parte coperto dai versamenti ed in parte portato a sopravvenienza passiva per svalutazione crediti relativamente ai soci decaduti.

A partire dal 2021 il nuovo statuto impone di revocare la qualità di socio ai soci inadempienti al pagamento della quota anche per un solo anno. Inoltre il nuovo Regolamento Interno prevede il pagamento della quota annua entro il 31 marzo dell'anno a cui si riferisce.

3.2 Crediti

I crediti, pari a **25.973 €**, presentano un valore più basso rispetto al 2020 in quanto sono diminuite le attività relative ai progetti che prevedono finanziamenti riconosciuti a fronte di rendicontazione dei costi sostenuti. Risulta inoltre, a causa del rallentamento delle attività, più contenuto il credito per l'anticipo dell'associazione dei costi di viaggio del personale (volontari e/o cooperanti) che si recano in missione. Nel dettaglio i crediti sono così distribuiti:

- **7.550 €** per rimborsi afferenti al progetto SCU in Mozambico che devono essere effettuati da AMESCI

- **5.741 €** per spese viaggio (biglietti aerei, prese in carico, visti e assicurazioni) anticipate dall'associazione ai volontari o cooperanti nel corso del 2021 e non ancora restituite, di questi 1.075 € di crediti trascinati da AP
- **5.040 €** per costi anticipati per il progetto Terapia Intensiva per la Pediatria di Kimbondo che fanno parte del saldo a carico della Tavola Valdese
- **3.130 €** per saldo offerte a fronte della cessione di materiale ricevuto in donazione
- **1.728 €** per restituzione della cauzione per il container da CONNEX Africa
- **1.000 €** per saldo da Rete del Dono per progetto Alga Spirulina
- **900 €** per saldo del ricavato dall'evento tenutosi a Forlì
- **750 €** per saldi del pagamento di spettacoli teatrali per le scuole
- **134 €** verso responsabile della cassa di segreteria per ammanco cassa

3.3 Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono certificate dagli estratti conto di banca e posta al 31/12/2021. Il valore della cassa è composta dal residuo della cassa gestita dalla segreteria pari a 188 € e dalla cassa gestita dal presidente, pari a 2.962 €, che viene utilizzata per tutto ciò che necessita di un pagamento in contanti. Anche nel corso del 2021 si è cercato di limitare al massimo l'utilizzo del contante. Nella voce altri titoli è riportato il valore dei titoli come risulta dalle comunicazioni periodiche inviate dalla banca.

3.4 Avanzo/Disavanzo di periodo

La gestione 2021 si è chiusa con un disavanzo pari a – **18.622 €**. Come già segnalato, questo valore desta particolare preoccupazione perché, nonostante il grande lavoro dei volontari, se non cambia la situazione, il ricorso al patrimonio rischia di diventare strutturale e quindi non sostenibile, essendo governato da costi incompressibili a meno di prevedere provvedimenti strutturali.

Comunque, anche nella sua negatività, l'aver contenuto il valore del disavanzo di periodo in un anno come il 2021 caratterizzato dall'onda lunga dell'emergenza COVID, evidenzia la resilienza dell'associazione che ha dimostrato di riuscire a mitigare gli effetti negativi delle situazioni contingenti derivanti da eventi esogeni. Questa capacità è sicuramente una caratteristica positiva e suggerisce alcune riflessioni sulla flessibilità che deve avere la struttura organizzativa e quindi sull'operatività dell'associazione, la sua gestione e sulla sua capacità di rispondere velocemente alle situazioni che si vengono a creare, basandosi soprattutto sul coraggio, sulla creatività, sulla capacità e sulla grande disponibilità dei suoi volontari.

3.5 Fondi

I fondi al 31/12/21 presentano un aumento rilevante rispetto all'anno precedente +59.850 € (+112%) essenzialmente per effetto dell'accantonamento dei fondi raccolti per il progetto contro la malnutrizione con Alga Spirulina la cui realizzazione vedrà AGAPE impegnata nei prossimi anni. L'aumento va però esaminato insieme alla diminuzione dei risconti passivi evidenziando una sostanziale stabilità. Considerare un accantonamento o un risconto passivo dipende dalle scelte temporali nella realizzazione di un progetto.

Si evidenziano di seguito i valori dei fondi per un totale di **113.476 €**:

- **53.389 €** del fondo accantonato per il progetto "Alga Spirulina" che fa parte del programma di lotta alla malnutrizione. Nel corso del 2021 il fondo è stato incrementato di **45.119 €** provenienti da donazioni specifiche raccolte in gran parte grazie ad una iniziativa di crowdfunding su piattaforma Rete del Dono. La finalizzazione del progetto è prevista ad iniziare dal 2022.

- **22.433 €** del fondo accantonato per il progetto Luigi Guida che prevede la costruzione di una scuola di meccanica con annessa officina per la Pediatria di Kimbondo. Nel corso del 2021 il fondo è stato incrementato di **1.200 €** provenienti da donazioni specifiche. L'utilizzo di questo fondo è previsto non appena l'emergenza COVID renderà possibile il riavvio completo delle attività con la presenza in loco di nostro personale.
- **20.249 €** del fondo TFR per i tre dipendenti con contratto a tempo indeterminato. Nel corso del 2021 il fondo è stato incrementato di **4.126 €**.
- **9.405 €** del nuovo fondo creato per i progetti opportunità nato per dare più flessibilità alle iniziative di studio e opportunità lavorativa per i ragazzi e le ragazze delle missioni
- **5.000 €** del fondo rischi per tenere conto del rischio associato alla seppur limitata oscillazione del valore dei fondi presenti come investimento finanziario. Il fondo accantonato nel 2019 non ha subito variazioni nel 2021.
- **2.500 €** del fondo accantonato per il progetto di formazione del Direttore Sanitario di Kimbondo che fa parte del progetto Epilessia e Paralisi Cerebrale. Tutto l'accantonamento proviene dalla raccolta 2020. L'utilizzo del fondo non è prevista nel corso del 2022.
- **500 €** del fondo svalutazione crediti verso i soci per le quote annuali. Nella risistemazione della situazione dei soci non è stato necessario liberare questo fondo.

3.6 Debiti

Nel 2021 si è cercato per quanto possibile di saldare le fatture al momento dell'emissione per venire incontro alle difficoltà di alcuni fornitori quindi i debiti, pari a **8.274 €** presentano un valore più basso rispetto all'anno precedente ed afferiscono alla normale attività di gestione corrente e sono così distribuiti:

- **3.751 €** per la competenza di dicembre 2021 del personale dipendente, inclusi contributi, di cui 1.863 € da imputare sul progetto costi gestionali Kimbondo, 670 € sulla Comunicazione e 1.218 € da imputare sui costi del Supporto Gestionale.
- **2.225 €** verso Petroniana e verso CRIDASS per spese di viaggio e assicurazioni afferenti al 2021
- **927 €** verso Refile per la III e IV rata del contratto di assistenza informatica per il 2021
- **371 €** verso Europaghe e Cristiana Cervelli per l'elaborazione delle paghe di novembre e dicembre 2021
- **300 €** verso ONCR per il canone dicembre 2021 per il laboratorio di ceramica ed il 12 acconto consumi elettrici
- **300 €** verso la compagnia teatrale per il rimborso dei costi sostenuti per lo spettacolo nella scuola di Pomezia
- **206 €** per la rata di dicembre 2021 del progetto opportunità per il Mozambico gestito dall'Italia
- **194 €** verso Cantine Sgreva (175 €) per pagamento vino utilizzato nei regali solidali e verso la piattaforma Rete del Dono (19 €)

3.7 Ratei e Risconti

I risconti passivi, pari a **108.960 €**, presentano una flessione rilevante rispetto al valore dell'anno precedente (-31.596 € pari a -22 %) essenzialmente a causa del rilascio di buona parte del risconto per il progetto di Terapia Intensiva. Il valore si mantiene comunque elevato a causa del perdurare del rallentamento/sospensione dei progetti a causa dell'emergenza COVID ed all'esigenza di limitare al massimo gli invii sulla base delle effettive necessità primarie per garantire gli impegni presi anche nel 2022 a fronte della previsione del perdurare della flessione delle donazioni specifiche, in particolare per i costi operativi di Kimbondo, e dell'impossibilità di organizzare eventi per la raccolta fondi. Detta diminuzione va però valutata congiuntamente all'aumento del valore dei fondi, evidenziando un aumento complessivo del 25%.

I risconti passivi 2021 sono così ripartiti:

A.G.A.P.E. ONLUS | C.F. 96329390585 | P.I. 09173431009
INFO@AGAPEONLUS.IT | 351 961 7446 | 06 66 180276 | WWW.AGAPEONLUS.IT
SEDE LEGALE: VIA ALESSANDRO MARRACINO 4, 00166 ROMA | SEDE OPERATIVA: LARGO CITTÀ DEI RAGAZZI 1, 00163 ROMA
BONIFICO BANCARIO: INTESTATO AD A.G.A.P.E. ONLUS, IBAN IT07 G 03296 01601 000065054610
BONIFICO POSTALE: C/C POSTALE 92603000 INTESTATO AD A.G.A.P.E. ONLUS, IBAN IT88 D 07601 03200 000092603000

- **61.789 €** per i costi operativi della Pediatria di Kimbondo
- **25.104 €** per i progetti SAD, in particolare 19.321 € per il SAD di Kimbondo e 5.782 € per il SAD del Mozambico
- **8.836 €** per il progetto sulla Paralisi Cerebrale del centro Bruna e Luigi a MontNgafula (R.D. Congo)
- **7.334 €** per il progetto di Terapia Intensiva per la Pediatria di Kimbondo portato avanti grazie a finanziamenti della Societe de la Chappelle Italiane e della Tavola Valdese
- **4.959 €** per il progetto di informatizzazione della Pediatria di Kimbondo
- **405 €** per i progetti di microcredito/opportunità India
- **292 €** per il progetto del nuovo ambulatorio dentistico della Pediatria di Kimbondo
- **243 €** per il progetto di Petit Ngandu (intervento chirurgico salvavita)

Nel 2021 è presente anche un risconto attivo di **360 €** in quanto in dicembre è stata saldata l'assicurazione per i volontari che operano sul territorio italiano per l'anno 2022.

4. CONTO ECONOMICO

Nelle tabelle 2.1, 2.2 e 2.3 è riportato il dettaglio del Conto Economico 2021.

Proventi e ricavi	Attività tipiche	PROGETTI SAD	2021			2020		
		CAMERUN Sangmelima	7.813,95 €			33.679,00 €		
		MOZAMBICO Ressano Garcia	15.608,00 €			12.400,50 €		
		R.D. CONGO Kimbondo	28.953,81 €			21.757,91 €		
		rilascio risonci passivi AP	25.442,42 €	77.818,18 €		25.300,03 €	93.137,44 €	
		PROGETTI OPPORTUNITA'	5.049,42 €			200,00 €		
		MOZAMBICO	6.502,50 €			2.600,00 €		
		R.D. CONGO Kimbondo	135,00 €					
		INDIA	1.154,50 €	12.841,42 €			2.800,00 €	
		rilascio risonci AP						
		PROGETTI MICROCREDITO						
		INDIA				4.000,00 €		
		R.D. CONGO				2.062,50 €		
		rilascio risonci passivi AP				360,00 €	6.422,50 €	
		REALIZZAZIONI	37.026,80 €			78.644,08 €		
		Contributi su progetti						
		Contratti con enti pubblici	57.917,00 €			18.743,49 €		
		Offerte dedicate incluse coperture viaggi e	9.054,43 €					
		Altro	42.668,27 €	146.686,50 €		4.726,25 €	102.113,82 €	
		rilascio risonci passivi AP	158.354,63 €			254.536,91 €		
		PROGETTI DI COOPERAZIONE				5.310,00 €		
		R.D. CONGO Kimbondo				5.540,90 €		
		CAMERUN Sangmelima						
		MOZAMBICO	28.744,10 €					
		R.D. CONGO Lodja/Tshumbe/Kikwit	6.376,00 €					
		ITALIA	8.351,00 €			6.379,00 €		
		Coperture viaggi	26.349,59 €			37.181,44 €		
		utilizzo fondo acquisto veicolo 4x4 Camerun				8.093,00 €		
		rilascio risonci passivi AP	71.882,36 €	300.057,68 €	537.383,78 €	41.754,98 €	358.796,23 €	563.269,99 €
		Comunicazione e promozione raccolta fondi				653,00 €		
		Offerte libere da soci	1.468,65 €			12.144,37 €		
		Offerte libere da non soci	22.730,66 €			63.935,15 €	76.732,52 €	76.732,52 €
		Contributo 5 per mille	29.272,02 €	53.471,33 €	53.471,33 €			
		Attività di raccolta fondi	30.403,94 €			15.530,82 €		
		Campagna regali solidali/Christmas bag	1.461,30 €			1.997,00 €		
		Lotterie	395,00 €			2.304,51 €		
		Calendari	4.292,15 €			1.240,00 €		
		Mercatini	3.007,50 €			8.054,00 €		
		Spettacoli teatrali e concerti	235,00 €					
		Articoli donazioni extra mercatini	3.095,77 €					
		Progetto bomboniere	5.599,00 €					
		Feste e cene	112,00 €					
		Prodotti Etnici	277,50 €			23,00 €		
		Prodotti alimentari extra mercatini	67,50 €					
		Bigiotteria				30,00 €		
		Progetto saponi		48.946,66 €	48.946,66 €		30.887,33 €	30.887,33 €
		Attività accessorie						
		Progetti ERASMUS	134,00 €	134,00 €	134,00 €	305,60 €	305,60 €	305,60 €
		Altre iniziative	5.286,19 €	5.286,19 €	5.286,19 €	1.780,89 €	1.780,89 €	1.780,89 €
		Proventi finanziari e patrimoniali						
		Rendimento e plusvalenze altri titoli del	5.300,00 €			5.700,00 €		
		Quote soci	740,00 €			695,00 €		
		Altri proventi e ricavi	501,20 €			213,09 €		
		Proventi da regime forfettario IVA	60,00 €	6.763,14 €	6.763,14 €		8.273,89 €	8.273,89 €
		Service AGAPE vs terzi			651.985,10 €			681.250,22 €

Tabella 2.1 – Conto Economico - Proventi e Ricavi



Oneri e Costi	Attività tipiche		2021			2020		
PROGETTI SAD	CAMERUN Sangmeima		9.672,75 €			34.518,00 €		
		MOZAMBICO Ressano Garcia	11.000,00 €			11.226,02 €		
	PROGETTI OPPORTUNITA'	R.D. CONGO Kimbondo	25.901,00 €	45.673,75 €		21.951,00 €	67.695,02 €	
		MOZAMBICO	4.972,00 €			8.216,79 €		
	PROGETTI MICROCREDITO	R.D. CONGO Kimbondo	5.325,60 €			3.017,24 €	11.234,03 €	
		INDIA	884,70 €	11.182,30 €		-	-	
	REALIZZAZIONI	R.D. CONGO	-			3.208,00 €		
		Acquisto materiali in loco	29.663,79 €			2.060,00 €	5.268,00 €	
	PROGETTI DI COOPERAZIONE	Acquisto materiali in Italia	21.179,84 €			18.703,00 €		
		Mano d'opera locale	10.061,33 €			17.807,03 €		
		Spedizioni	23.342,62 €			12.926,00 €		
		Spese di viaggio	3.860,70 €			610,00 €		
		Personale	256,67 €			4.501,69 €		
		Altro	3.386,15 €	91.751,10 €		100,00 €	54.737,72 €	
		R.D. CONGO Kimbondo	166.200,32 €			224.151,24 €		
		CAMERUN Sangmeima	-			13.079,55 €		
		MOZAMBICO	40.169,62 €			18.943,25 €		
		R.D. CONGO Lodja/Tshumbe/Kikwit	6.376,00 €			-		
	ASSICURAZIONI VOLONTARI SEDE	ITALIA	8.900,00 €			8.606,00 €		
		Coperture viaggi	30.430,18 €	252.076,12 €		42.149,20 €	306.929,24 €	
ALTRI INTERVENTI E VARIE		720,20 €	720,20 €		360,10 €	360,10 €		
		637,03 €	637,03 €	402.040,50 €	521,30 €	521,30 €	446.745,40 €	
Comunicazione e promozione raccolta fondi	Giornalino	3.376,35 €			3.067,00 €			
	Sito	127,96 €			169,45 €			
	Quote associative (Istituto Italiano Donazioni, La Gabbianella, FORUM SAD)	1.863,00 €			1.782,00 €			
	Rimborsi spese viaggi Italia	-			-			
	Rimborso spese collaboratori	6.775,84 €			1.559,48 €			
	Spese postali	3.509,84 €			3.024,51 €			
	Spese telefoniche	1.172,85 €			933,57 €			
	Spese formazioni, pubblicità e marketing	5.536,73 €	22.362,57 €	22.362,57 €	5.253,96 €	15.789,97 €	15.789,97 €	
	Attività di raccolta fondi	Campagna regali solidali/Christmas bag	13.640,49 €			6.926,07 €		
		Lotterie	215,09 €			263,17 €		
Calendari		372,10 €			1.057,62 €			
Mercatini		15,99 €			-			
Spettacoli teatrali e concerti		717,96 €			3.912,20 €			
Progetto bomboniere		98,99 €			-			
Feste e cene		2.588,27 €			-			
Prodotti Etnici		-			-			
Prodotti alimentari extra mercatini		125,91 €			-			
Biglietteria		-			-			
Attività accessorie	Progetto sapone	-	19.774,80 €	19.774,80 €	155,63 €	12.314,69 €	12.314,69 €	
	Progetti ERASMUS	-			-			
Finanziari e patrimoniali	Bollo, assicurazione, manutenzione veicoli	-			-			
	Altre iniziative	150,00 €	150,00 €	150,00 €	683,32 €	683,32 €	683,32 €	
Supporto gestionale	Minusvalenze altri titoli del circolante	-			729,95 €	729,95 €	729,95 €	
	Acquisti	684,29 €			635,25 €			
Supporto gestionale	Cancelletta e materiali di consumo	52,10 €	736,39 €		-	635,25 €		
	Informatica ed apparecchiature	1.618,51 €			1.750,56 €			
	UtENZE sede operativa	467,43 €			425,12 €			
	Spese tenuta conto bancario +PayPal	89,84 €			141,14 €			
	Spese tenuta conto postale	7.313,89 €	9.489,67 €		7.129,37 €	9.446,19 €		
	Canone assistenza informatica RetiE +	3.780,00 €	3.780,00 €		3.780,00 €	3.780,00 €		
	Godimento beni di terzi (canone affitto sede)	27.658,00 €			24.880,33 €			
	Personale	8.836,15 €			8.139,31 €			
	Contributi	2.938,94 €	39.433,09 €		3.218,20 €	36.237,85 €		
	Amministrazione del personale e revisori	30,00 €	30,00 €		4.360,00 €	4.360,00 €		
	Altri oneri (inclusi lavori nuova sede, consulenze legali e notarili)	-	-	53.469,15 €	-497.797,02 €	-	54.459,29 €	530.722,62 €

Tabella 2.2 – Conto Economico - Oneri e Costi

MOL		2021			2020			
Proventi straordinari (sopravvenienze attive)	Pagamenti quote soci antecedenti AC			154.188,08 €			150.527,60 €	
	Chiusura progetto ERASMUS 2019			-			3.078,82 €	
	Liquidazione regione Lazio contributo ai sensi del R.R. 19/2018			-	2.910,00 €	8.386,56 €	8.386,56 €	
Oneri straordinari (sopravvenienze passive)	Restituzione ERASMUS 2017			-			-	
	Anticipo assegni familiari dipendenti anni 2017/2019			-			6.047,77 €	
	Svalutazione crediti verso soci decaduti	1.964,00 €					-	
Accantonamenti	Svalutazione crediti per mancato rimborso spese viaggio	970,12 €	2.934,12 €	2.934,12 €	984,11 €	7.031,87 €	7.031,87 €	
	Progetto Luigi Guida Kimbondo	1.200,00 €			1.200,00 €			
	Progetto Malnutrizione (Alga Spirulina)	45.118,85 €			8.270,00 €			
	Progetti Opportunità Camerun	7.040,69 €			-			
	Progetti Opportunità	2.364,32 €			-			
	Svalutazione crediti verso soci	-			-			
	Progetto formatore dr Justin	-			2.500,00 €			
	TFR	4.125,97 €	59.849,83 €	59.849,83 €	3.526,40 €	15.496,40 €	15.496,40 €	
	Risconti passivi	Progetto Informatizzazione Kimbondo	4.958,65 €			-		
		Progetti SAD Camerun	-			8.899,49 €		
Progetti SAD Kimbondo		19.321,25 €			15.368,44 €			
Progetti SAD Mozambico		5.782,48 €			1.174,48 €			
Progetti Microcredito India		404,80 €			1.154,50 €			
Polo agricolo Kinta		-			0,00 €			
Progetto Petli Ngandu		242,99 €			375,99 €			
Progetto Terapia intensiva Kimbondo		7.333,72 €			36.557,19 €			
Progetto nuovo impianto acqua Kimbondo		-			5.154,00 €			
Progetto pozzo Yaunde		-			591,08 €			
Progetto Paralisi Cerebrale		8.836,46 €			8.980,30 €			
Costi operativi Kimbondo		61.787,97 €			61.934,99 €			
Progetti Casa Patrick Kimbondo		-			-			
Progetto Educativo Kimbondo	-			-				
Risconti attivi	292,10 €	108.960,42 €	108.960,42 €	366,00 €	140.556,48 €	140.556,48 €		
Assicurazioni Volontari Sede	360,10 €	360,10 €	360,10 €	360,10 €				
UTILILE ANTE				-17.196,19 €			-4.170,59 €	
Imposte e Tasse	IRRS + IRAP + ritenute	1.425,92 €	1.425,92 €	1.425,92 €	1.393,55 €	1.393,55 €	1.393,55 €	
UTILILE NETTO				-18.822,11 €			-5.564,14 €	

MOL attività tipiche	135.343,28 €	122.189,35 €
MOL Comunicazione, promozione e marketing	31.108,76 €	36.885,29 €
MOL Attività di raccolta fondi	29.171,86 €	29.779,34 €
MOL Attività accessorie	-16,00 €	5.407,71 €
MOL Attività finanziarie	5.286,19 €	6.023,28 €
MOL Supporto gestionale	-48.706,01 €	154.188,08 €
		-45.604,42 €
		154.680,55 €

Tabella 2.3 – Conto Economico - MOL

4.1 Attività Tipiche

Nel corso del 2021 l'associazione ha concluso il supporto alla missione di Sangmelima (Camerun) e quindi ha di fatto concentrato le risorse nelle due missioni principali di Kinshasa/Kimbondo (R.D.Congo) e Maputo/Ressano Garcia (Mozambico) oltre ad alcune attività in Italia ed alcuni piccoli progetti in India.

Complessivamente le Attività Tipiche hanno assorbito 402.041 € (- 10% rispetto al 2020 essenzialmente imputabile ai progetti di cooperazione ed alla chiusura del SAD in Camerun) a fronte di una raccolta di 537.384 € (- 5% rispetto al 2020) con un **MOL pari a 135.343 €** in crescita del 16% rispetto all'anno precedente.

Per dare evidenza in modo più completo dell'operatività dell'associazione, nel seguito, con l'aiuto delle tabelle di sintesi, vengono riportate le informazioni economiche afferenti alle attività in modo "trasversale" cioè complete di tutte le partite economiche e patrimoniali.

4.1.1 Kinshasa/Kimbondo (R.D. Congo)

Si segnala che per il primo anno le attività finalizzate nell'area di Kinshasa non si sono limitate alla Pediatria di Kimbondo ma, secondo la strategia messa in atto dall'associazione, hanno riguardato anche soggetti esterni alla FPK nell'ottica di creare rete e sinergie con altre realtà e perseguendo una sostenibilità maggiore per tutte le iniziative, scelta che porterà nel 2022 al riconoscimento di AGAPE in R.D.Congo e quindi alla nuova entità AGAPE Congo. Per tutte le informazioni qualitative sulle attività si rimanda al documento Bilancio Sociale 2021.

La complessità della tabella 3, consente di apprezzare le scelte gestionali che da anni caratterizzano l'attività dell'associazione e che possono essere sintetizzati come segue:

PEDIATRIA DI KIMBONDO (R.D. DEL CONGO)														
tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio risconti 2020	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie	utilizzo lascito Gemignani	utilizzo riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2021	accanton. a fondo
SAD		25.001 €	28.954 €	15.368 €	-	-	-	-	-	-	-	-	19.321 €	-
Microcredito		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opportunità		5.326 €	6.503 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.177 €	-
Realizzazioni	Chirurgia materna	16.880 €	5.083 €	-	-	3.169 €	-	-	1.728 €	-	-	6.900 €	-	-
	Ambulatorio Dentistico	5.008 €	2.509 €	366 €	-	-	-	-	2.426 €	-	-	-	292 €	-
	Informatizzazione	979 €	2.807 €	-	-	-	-	-	3.130 €	-	-	-	4.959 €	-
	Impianto Fotovoltaico	3.383 €	3.383 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Finestre Neo e Casa Patrick	1.627 €	1.627 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Terapia Intensiva	58.823 €	39.680 €	36.557 €	-	-	-	-	5.040 €	15.120 €	-	-	7.334 €	-
	Laboratorio Meccanico (Luigi Guida)	-	1.200 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.200 €
	Impianto acqua servizi e potabile	7.883 €	2.000 €	5.154 €	-	729 €	-	-	-	-	-	-	-	-
	Malnutrizione/Alga spirulina	3.367 €	47.505 €	-	-	-	-	-	1.000 €	-	19 €	-	-	45.119 €
	Progetti interventi salvavita	484 €	2.200 €	376 €	-	151 €	-	-	-	2.000 €	-	-	243 €	-
Cooperazione	Polo Agricolo Kinta	8.632 €	-	-	-	8.632 €	-	-	-	-	-	-	-	-
	Copertura OPEX	153.993 €	158.277 €	61.935 €	-	-	-	-	-	3.473 €	2.910 €	1.232 €	61.068 €	-
	ATS Bambini dell'Ambasciatore	500 €	-	-	-	500 €	-	-	-	-	-	-	-	-
	Progetto Malnutrizione	-	720 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	720 €	-
	Progetto Epilessia/Paralisi Cerebrale	11.162 €	10.594 €	8.980 €	-	-	-	-	739 €	-	315 €	-	8.836 €	-
TOTALI		303.049 €	313.042 €	128.737 €	-	13.182 €	-	-	14.063 €	20.593 €	3.244 €	8.132 €	103.950 €	46.319 €

Tabella 3 – Kinshasa/Kimbondo (R.D.Congo) – Sintesi attività

- Nella previsione economica (budget) approvata dall'assemblea dei soci viene evidenziato il progetto con una ragionevole stima dei costi e delle coperture
- Le coperture prevedono, sulla base di una valutazione del bacino di donatori sensibile al progetto, una ipotesi di entrate dedicate, la presenza di risconti dell'anno precedente, l'eventuale utilizzo del contributo 5xmille, l'utilizzo degli utili delle attività accessorie mentre non è previsto a livello previsionale l'utilizzo delle riserve
- Questo approccio non può prescindere da una gestione che nel corso dell'anno mantiene un controllo continuo di tutte le partite in modo da rispettare i vincoli che prevedono l'equilibrio economico/finanziario per ogni singolo progetto
- A consuntivo, nell'equilibrio rientrano anche le partite patrimoniali come debiti e crediti, l'utilizzo degli eventuali "avanzi" di progetti conclusi per la copertura dei costi di struttura o per incrementare la riserva.

La tabella 3 evidenzia, anche per il 2021, il rispetto dei criteri gestionali dell'associazione, in particolare la missione ha assorbito risorse per **303.049 €** a fronte di donazioni specifiche destinate ai progetti pari a **313.042 €**. Considerando anche il rilascio del risconto 2020 pari a 128.737 €, per la copertura di alcuni progetti sono stati utilizzati fondi raccolti con le attività accessorie per 13.182 €, quindi tenendo conto anche dei crediti e dei debiti, si giustifica il valore dei risconti 2021 pari a 103.950 € e degli accantonamenti pari a 46.319 €.

Questi dati confermano la corretta gestione dei progetti, il risultato complessivamente positivo e la capacità anche in un anno non facile di gestire i fondi nel rispetto della loro destinazione.

4.1.2 Lodja (R.D. Congo)

Il supporto dell'associazione alle attività portate avanti nella missione di Lodja è rimasto sospeso ancora per tutto il 2021.

Nel corso dell'anno ci si è limitati ad inviare i fondi raccolti per un progetto specifico di istruzione pari a 6.000 € ed a fornire il service per la biglietteria aerea del personale congolese. Rimane un saldo tra crediti e debiti pari a 480 € mentre viene svalutato il credito trascinato dagli anni precedenti pari a 970 € a causa di un contenzioso antecedente al 2019 derivante in parte dal passaggio dalla vista per cassa a quella per competenza.

4.1.3 Mozambico

Anche per questa missione la complessità della tabella 4, consente di apprezzare le scelte gestionali e le compensazioni economiche effettuate tra le varie attività al fine di mantenere un "equilibrio paese" senza andare ad intaccare le riserve. Da notare che, grazie al lavoro fatto nel corso del 2021 ed alla riallocazione di alcuni supporti SAD, non solo le entrate per SAD sono state superiori alle uscite generando un risconto passivo, ma per il primo anno anche le entrate per i progetti opportunità sono state superiori alle uscite non obbligando ad utilizzare il contributo del 5xmille per completare le coperture.

Da segnalare come nel 2021 sia ripresa l'attività afferente al SCU riequilibrando economicamente, insieme alle attività accessorie, le attività paese senza dover ricorrere in "modo importante" al contributo 5xmille come invece avvenuto nel 2020.

MOZAMBICO														
tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio risconti 2020	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie	utilizzo su altro progetto	utilizzo riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2021	accanton. a fondo
SAD		11.000 €	15.608 €	1.174 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.782 €
Opportunità		4.972 €	5.049 €	-	-	-	-	-	-	-	-	206 €	206 €	77 €
Cooperazione	Progetto SCU	10.150 €	33.051 €	-	-	-	-28.075 €	-	7.550 €	2.375 €	-	-	-	-
	Altri Progetti	7.255 €	2.031 €	-	-	5.224 €	-	-	-	-	-	-	-	-
	AGAPE Mozambico	35.029 €	911 €	-	2.684 €	4.390 €	28.075 €	-	-	1.031 €	-	-	-	-
TOTALI		68.406 €	56.650 €	1.174 €	2.684 €	9.614 €	0 €	-	7.550 €	3.406 €	206 €	206 €	5.859 €	-

Tabella 4 – Mozambico – Sintesi attività

La missione ha assorbito risorse per **68.406 €** a fronte di entrate specifiche destinate ai progetti pari a **56.650 €**. Per completare la copertura sono stati necessari 11.756 €, che, al netto del risconto 2020 per SAD pari a 1.174 € e non considerando il saldo tra debiti e crediti, sono così ripartiti:

- 9.613 € dalle attività accessorie
- 2.684 € del contributo 5xmille

generando un risconto 2021 afferente ai progetti SAD ed opportunità pari a 5.860 €.

Per ulteriori dettagli si rimanda al bilancio 2021 di AGAPE Mozambico (cfr sezione 5).

4.1.4 Camerun

La tabella 5 fornisce una sintesi quantitativa mentre per tutte le informazioni qualitative sulle attività si rimanda al Bilancio Sociale 2021.

CAMERUN														
tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio risconti 2020	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie	utilizzo su altro progetto	utilizzo riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2021	accanton. a fondo
SAD		9.673 €	7.814 €	8.899 €	-	-	-	-	-	-	-	-	8.899 €	7.041 €
Cooperazione	Pozzo Yaunde	591 €	-	591 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Viaggi	3.593 €	5.074 €	-	-	-	-	120 €	228 €	1.959 €	-	130 €	591 €	-
TOTALI		13.857 €	12.888 €	9.490 €	-	-	-	120 €	228 €	1.959 €	-	130 €	9.490 €	7.041 €

Tabella 5 – Camerun – Sintesi attività

La missione ha assorbito risorse per **13.857 €** a fronte di entrate specifiche destinate ai progetti pari a **12.888 €**. L'attività di supporto alla missione si è conclusa nel giugno 2021. Alla data, considerando il rilascio del risconto 2020, si evidenzia un residuo pari a 7.041 € che è stato accantonato per essere destinato ad eventuali progetti opportunità in favore dei ragazzi grandi ospitati ancora nella missione, allo scopo di favorire il loro reinserimento nella società camerunense.

Rimane un credito per costi di viaggio sostenuti dall'associazione e non ancora rimborsati dai volontari impegnati nella missione pari a 228 € che si aggiunge all'impiego di 120 € della riserva.

4.1.5 India

Alla fine del 2019 è stato avviato un progetto di microcredito in India, simile a quello finalizzato con successo diversi anni fa. Il progetto sta raggiungendo tutti gli obiettivi prefissati e quindi ormai è in grado di alimentare il fondo creato e gestito con le restituzioni che permette di includere sempre più nuove famiglie bisognose nel progetto di supporto creando un beneficio che si sta allargando in modo esponenziale.

Con le poche risorse a disposizione sono stati inoltre avviati due piccoli progetti uno di supporto scolastico ed uno per l'avvio di un corso di danza così importante per i bambini appartenenti alla casta "degli intoccabili" che non ha la possibilità di accesso a nulla.

La missione ha assorbito risorse per **885 €** a fronte di entrate specifiche destinate al progetto pari a **135 €**.

Considerando l'utilizzo del piccolo risconto a disposizione dal 2020 pari a 1.155 € proveniente dal progetto di microcredito, il 2021 si chiude con un risconto pari a 405 €

La tabella 6 fornisce una sintesi quantitativa mentre per tutte le informazioni qualitative sulle attività si rimanda al Bilancio Sociale 2021.

INDIA														
tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio risconti 2020	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie	utilizzo su altro progetto	utilizzo riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2021	accanton. a fondo
Opportunità	Istruzione e scuola di danza	885 €	135 €	1.155 €	-	-	-	-	-	-	-	-	405 €	-
TOTALI		885 €	135 €	1.155 €	-	-	-	-	-	-	-	-	405 €	-

Tabella 6 – India – Sintesi attività

4.1.6 Italia

Importante ricordare come, nella pianificazione di lungo termine, le attività in Italia in particolare le attività in collaborazione con ONCR e con l'Arciconfraternita S. Giovanni decollato fossero destinate tra l'altro a coprire la discontinuità contributiva nei costi del Supporto Gestionale generata a partire dal 2019. Dopo la promettente fase di startup di fine 2019 il Progetto Ceramica con ONCR, anche nel 2021 ha risentito pesantemente della situazione che si è venuta a creare per l'emergenza COVID a cui si è aggiunta la forte instabilità della governance dell'ONCR. Ciononostante è riuscito di fatto a garantire l'attività essenzialmente grazie alle risorse proprie dando altresì un contributo decisivo per il secondo anno di seguito all'ottimo risultato di tutte le iniziative dei Regali Solidali messe in campo con grande abnegazione nel corso dell'anno.

ITALIA														
tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio risconti 2020	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie	utilizzo su altro progetto	utilizzo riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2021	accanton. a fondo
operazione	Progetto Ceramica ONCR	8.300 €	8.351 €	-	-	249 €	-	-	-	-	300 €	-	-	-
TOTALI		8.300 €	8.351 €	-	-	249 €	-	-	-	-	300 €	-	-	-

Tabella 7 – Italia – Sintesi attività

La tabella 7, che non include le attività accessorie e quindi i regali e le bomboniere solidali, fornisce una sintesi quantitativa mentre per tutte le informazioni qualitative sulle attività si rimanda al Bilancio Sociale 2021.

Il progetto ha assorbito risorse per **8.300 €** a fronte di entrate specifiche pari a **8.351 €**. Considerando anche il debito AC di 300 €, la copertura è stata completata dal guadagno delle attività accessorie per 249 €.

4.1.7 Viaggi

La tabella 8 riporta la situazione di consuntivo per quanto riguarda i viaggi ad eccezione della missione conclusa in Camerun riportata al punto 4.1.4. I valori sono molto contenuti rispetto al periodo ante pandemia. Tutti i costi sono stati coperti dalle entrate specifiche ad eccezione dei costi relativi al rappresentante paese del Mozambico che è stato coperto dalle entrate per le attività accessorie come previsto a budget.

I costi di viaggio non hanno quindi impegnato fondi di riserva o fondi provenienti dal contributo 5xmille.

Le realizzazioni nei luoghi di missione sono rimaste bloccate ad eccezione dei progetti da portare a conclusione per varie ragioni come il nuovo Ambulatorio Dentistico, la Chirurgia Materno/infantile e la Terapia Intensiva per la pediatria di Kimbondo. Siamo stati presenti inoltre con personale italiano sul posto anche per il Progetto di Paralisi Cerebrale oltre ad aver effettuato una missione conoscitiva per due potenziali cooperanti sempre a Kimbondo.

VIAGGI														
tipologia	attività	uscite di cassa	entrate di cassa	rilascio risconti 2020	utilizzo 5xmille	utilizzo MOL attività accessorie	utilizzo su altro progetto	utilizzo riserva	crediti AC	crediti AP	debiti AC	debiti AP	risconto 2021	accanton. a fondo
Mozambico	AGAPE Mozambico	2.114 €	-	-	-	2.114 €	-	-	-	-	-	-	-	-
	SCU	10.150 €	12.491 €	-	-	-	-	-	230 €	1.208 €	1.362 €	-	-	-
	altro	-	911 €	-	-	-	-	-	120 €	1.031 €	-	-	-	-
Kimbondo	Nuovo Ambulatorio Dentistico	3.639 €	1.245 €	-	-	-	-	-	2.394 €	-	-	-	-	-
	Progetto Paralisi Cerebrale	3.769 €	2.656 €	-	-	-	-	-	739 €	-	315 €	689 €	-	-
	Progetto Gestionale	2.048 €	2.048 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	3.518 €	8.781 €	-	-	-	745 €	-	-	3.473 €	1.045 €	-	-	-
Lodja	Progetto SCU	3.236 €	3.285 €	-	-	-	-	-	900 €	176 €	773 €	-	-	
TOTALI		28.474 €	31.417 €	-	-	2.114 €	745 €	-	4.383 €	5.888 €	3.495 €	689 €	-	-

Tabella 8 – Viaggi

Con riferimento ai viaggi rimane da segnalare un rimborso per volo aereo riconvertito in voucher unilateralmente nel 2020 dalla compagnia che non è incluso nei crediti pari a 1.382 €.

4.2 Comunicazione e Promozione Raccolta Fondi

Una delle decisioni prese all'inizio dell'emergenza COVID a fronte delle prime proiezioni del possibile trend economico/finanziario, molto preoccupanti, è stata quella di prevedere un ragionevole investimento in comunicazione volta alla raccolta fondi, al miglioramento dell'interazione con i donatori ed all'ottimizzazione dell'uso delle piattaforme informatiche a disposizione. I risultati hanno confermato le aspettative.

Complessivamente le Attività di Comunicazione e Promozione Raccolta Fondi hanno assorbito risorse per 22.363 € (+42% rispetto al 2020) a fronte di una raccolta di 53.471 € (-30% rispetto al 2020) con un **MOL pari a 31.109 €** (-49% rispetto al 2020).

Su questo risultato pesa il doppio contributo 5xmille AF 2018 e AF 2019 ricevuto nel 2020.

La raccolta comprende:

- **24.199 €** di offerte libere, inclusi 4.000 € dall'Agenzia delle Entrate (+89% rispetto al 2020)

A.G.A.P.E. ONLUS | C.F. 96329390585 | P.I. 09173431009

INFO@AGAPEONLUS.IT | 351 961 7446 | 06 66 180276 | WWW.AGAPEONLUS.IT

SEDE LEGALE: VIA ALESSANDRO MARRACINO 4, 00166 ROMA | SEDE OPERATIVA: LARGO CITTÀ DEI RAGAZZI 1, 00163 ROMA

BONIFICO BANCARIO: INTESTATO AD A.G.A.P.E. ONLUS, IBAN IT07 G 03296 01601 000065054610

BONIFICO POSTALE: C/C POSTALE 92603000 INTESTATO AD A.G.A.P.E. ONLUS, IBAN IT88 D 07601 03200 000092603000

- **29.272 €** del contributo 5xmille AF 2020 (-54% rispetto al 2020)

Le offerte libere oltre a concorrere alla copertura dei costi di comunicazione e Promozione Raccolta Fondi, contribuiscono come di consueto in modo importante alla copertura dei costi del Supporto Gestionale.

Il contributo 5xmille è stato impiegato quasi interamente per la copertura dei costi del Supporto Gestionale. Rimane un residuo pari a 553 € che contribuisce molto marginalmente a limitare il disavanzo di periodo.

4.3 Attività di Raccolta Fondi

Complessivamente le Attività di Raccolta Fondi hanno assorbito risorse per 19.775 € (+61% rispetto al 2020) a fronte di una raccolta di 48.947 € (+58% rispetto al 2020) con un **MOL pari a 29.172 €** (+57% rispetto al 2020).

Questo MOL è stato utilizzato per completare la copertura di diversi progetti afferenti alle attività tipiche (23.458 €) oltre a contribuire alla copertura dei costi della Comunicazione e promozione raccolta fondi (5.714 €).

Anche nel 2021 la flessione dei proventi da Raccolta Fondi è attribuibile all'emergenza COVID che non ha consentito la finalizzazione delle consuete iniziative per la raccolta fondi con eventi, feste, rappresentazioni teatrali nelle scuole e mercatini. Sono state comunque organizzate la festa per i 25 anni di AGAPE ed il pranzo di Natale con numeri molto contenuti, oltre al mercatino organizzato, quando possibile, con grande tenacia e generosità dal gruppo AGAPE del CSP di Casalpalocco. Il grande lavoro svolto dal gruppo di volontari dei Regali Solidali ha permesso di controbilanciare in modo importante gli effetti negativi della pandemia.

4.4 Attività Accessorie

Non essendoci nel 2021 progetti ERASMUS e non avendo più l'associazione il furgone Nissan di proprietà questa voce presenta valori trascurabili.

Complessivamente le Attività Accessorie hanno assorbito risorse per 150 € a fronte di una raccolta di 134 € con un **MOL pari a -16 €**.

4.5 Attività Finanziarie e Patrimoniali

I fondi di investimento che garantiscono di fatto sia la riserva richiesta dallo status di associazione riconosciuta che l'accantonamento per il TFR verso i dipendenti, nel corso del 2021 hanno garantito, grazie ad una giacenza media di 82.961 €, realizza per **3.137 €**, con un rendimento pari al 4% , interamente utilizzati per la copertura dei costi del Supporto Gestionale. Poiché il valore dei fondi al 31/12/21 presenta una plusvalenza pari a 2.149 €, il rendimento complessivo dell'anno sale al 6%.

4.6 Supporto Gestionale

Complessivamente le attività necessarie al Supporto Gestionale hanno assorbito risorse per 53.469 €, in linea con l'anno precedente (-2%) a fronte di una raccolta di 6.763 € (-18% rispetto al 2020) con un **MOL pari a - 46.706 €** pari a quello del 2020. Evidenziamo in particolare un incremento rispetto al 2020 del costo del personale compensato dai minori costi per le consulenze legali e notarili. Ricordiamo che nel 2020 questi costi hanno avuto un valore anomalo (4.360 €) a causa della revisione dello statuto resosi necessario a fronte della legge sul Terzo Settore. Anche se cresciuto rispetto al 2020, il costo del personale è stato mantenuto a livelli compatibili con le risorse a disposizione grazie al ricorso alla CIGD negli ultimi tre mesi dell'anno per il 100% del personale di segreteria afferente ai costi del Supporto Gestionale.

Per neutralizzare il MOL negativo della macroattività, pari a 46.706 €, a cui va aggiunto l'accantonamento TFR pari a 4.126 €, la copertura per Imposte e Tasse pari a 1.426 € e per assicurazioni e varie per 1.507 €, sono stati utilizzati:

- **38.923 €** provenienti dal contributo 5xmille (25.955 € ricevuti nel 2021 e 12.968 € ricevuti nel 2020)
- **9.476 €** provenienti dalle offerte libere da parte di donatori non soci
- **5.286 €** provenienti dalle Attività Finanziarie e Patrimoniali
- **80 €** provenienti da altre attività

4.7 Sopravvenienze Passive

Il totale delle sopravvenienze passive (oneri straordinari) è pari a 2.934 € e riguarda in particolare:

- **1.964 €** relativi alla svalutazione dei crediti per quote annuali dei soci che sono decaduti dalla condizione di socio
- **970 €** relativi alla svalutazione del credito per spese di viaggio anticipate negli anni passati per la responsabile locale della missione di Lodja

4.8 Imposte e tasse

Le imposte e tasse pagate nel 2021 ammontano ad un totale di **1.426 €** incluso un debito di 80 €.

5 AGAPE MOZAMBICO

La tabella 9 riporta il Conto Economico di AGAPE Mozambico che rappresenta la struttura di AGAPE che opera in Mozambico e che ha ottenuto il riconoscimento dalle istituzioni del paese.

		2021				2020				2019					
Proventi e ricavi	Attività tipiche	Fondi da AGAPE ONLUS													
		progetto SAD	15.005,00				12.400,00				13.940,74				
		progetto Opportunità	5.249,42				200,00				5.049,00				
		progetto galleria SCU	-				1.134,00				10.000,00				
		copertura costi funzionamento contributo Simile	30.225,06				5.480,01				13.301,19				
		altro	4.210,04				6.107,62				20.302,78				
		Donatori Italia	2.254,01	73.091,21			2.100,00	84.917,72			2.016,00	84.351,74			
		Cooperative Passi	-	-			1.304,01	-			11.401,00	-			
		Valentina Gianni	-	-			1.301,42	-			8.874,00	-			
		Adelina nel Mondo	20.114,00	-			467,00	4.034,25			1.000,00	18.000,00			
		Donatori Europa	-	-			276,00	276,00			800,00	800,00			
		Donatori Mozambico	-	-	102.210,71	102.210,71	6.302,67	6.302,67	85.333,74	85.333,74	60.333,74	7.167,15	73.677,15	92.154,02	92.154,02
Oneri e Costi	Attività tipiche														
Programma Sviluppo Integral	Progetto SAD	4.400,00				4.884,67				4.884,66					
	SAD collettivo Mahotas	1.000,00				5.886,00				11.573,74					
	SAD Centro Scalabrini	2.055,00				80,00				-					
	SAD Avimas	1.000,00				7,32				-					
	Veicoli	-	8.656,00			10,50	8.635,10			-	19.476,43				
	Costi amministrativi	5.065,28	5.065,28			2.791,34	2.791,34			2.147,09	2.147,09				
	Progetto Escollina Resiliente Avimas	-	-	13.800,28		168,64	168,64	12.984,51		800,00	19.062,49				
Programma Opportunità	Progetto Borse di Studio	8.247,70				7.284,00				3.788,43					
	Progetto Galleria Solidale	-	9.247,70	9.247,70		1.007,29	8.307,24	8.307,24		10.791,00	19.596,43	19.596,43			
Programma Educazione Cittadinanza Glob	Progetto SCU	25.849,17				10.436,03				24.364,18					
	Progetto Volontariato	3.243,79	20.245,01	20.245,01		239,88	10.816,51	10.816,51		1.056,62	30.416,00	30.416,00			
	Altre iniziative	1.825,07	1.825,07	1.825,07	84.684,91	2.200,00	2.200,00	34.190,30		2.305,71	2.305,71	88.976,83			
Supporto gestionale		14.470,28				4.012,94				4.771,19					
	Personale Contributi e assicurazioni	1.894,90				1.046,96				1.261,12					
	Consulenti esterni	5.989,62				2.000,00				-					
	Canone affitto	1.000,00				6.004,29				6.294,12					
	Utensile socio-operative	1.000,00				103,29				1.113,00					
	Manutenzioni	331,00				200,00				501,36					
	Mobiliario, attrezzature e materiali vari	457,14				611,20				-					
	Cancelleria e materiali di consumo	657,74				255,49				735,00					
	Informatica e apparecchiature	1.254,38				404,67				906,21					
	Credito telefonico start	257,74				109,41				-					
	Veicoli (manutenzione, carburante, assicurazione, bollo...)	1.371,43				500,82				1.361,03					
	Costi amministrativi	205,79				329,51				-					
	Viaggi e Vist	12.328,00				11.646,64				5.105,66					
	Altri costi (include perdite cambio)	666,12	42.286,39	42.286,39	42.286,39	29,39	29.002,43	29.002,43	63.166,73	1.800,00	23.447,29	23.447,29	23.447,29	92.124,02	
MOL															
						5.959,90				2.166,36					
Accantonamenti															
	Progetti Opportunità	11,42	11,42	11,42	11,42										
	Suaporto Escollina da Adelina nel Mondo														
	Progetti SAD Mozambico	6.182,45	6.182,45	6.182,45	6.182,45	5.959,90	5.959,90	5.959,90	5.959,90	5.959,90	5.959,90	5.959,90	5.959,90	5.959,90	
Oneri straordinari (sopravvenienze passive)															
	Rimborso a CAMMINI MNIMI per spese AP														
						1.964,00	1.964,00	1.964,00	1.964,00	1.964,00	1.964,00	1.964,00	1.964,00	1.964,00	
TOTALE NETTO															
						9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	

Tabella 9 – Conto Economico AGAPE Mozambico

6 CONSIDERAZIONI FINALI

AGAPE ha da diversi anni intrapreso un cammino di ottimizzazione della sua operatività che la sta portando a fare sempre meglio e sempre di più per i bisognosi, dando **continuità e sostenibilità** a tutto quello che fa.

Particolare attenzione viene posta sempre di più al **corretto utilizzo delle risorse** in modo da indirizzarle dove il bisogno è reale. Questo non può prescindere dal richiedere sempre più **trasparenza** ai partner locali e dal rafforzare la **presenza sul territorio di missione** lavorando sempre di più con le organizzazioni locali e con le istituzioni cercando di dare una maggiore professionalità alle sue attività. Per questo il lavoro dei volontari si completa con il ricorso, ove necessario, al personale cooperante in grado di garantire la professionalità e la continuità necessaria. In parallelo si stanno sempre di più sviluppando alcune professionalità che portano AGAPE ad ampliare la ricerca di fondi partecipando a contesti più complessi ed impegnativi come ad esempio i bandi AICS ed i bandi Europei. Molto rilevante anche la maggiore attenzione alla **comunicazione ed al rapporto con i donatori**.

La forza dell'associazione sta nel perseguire questo miglioramento senza rinunciare ai suoi principi fondanti ed ai vincoli statuari che ne fanno una associazione unica nell'universo no profit.

L'analisi del bilancio 2021 ed in particolare delle motivazioni che hanno portato ad un disavanzo pari a -18.622 € evidenziano alcuni aspetti importanti che non possono essere trascurati e che suggeriscono interventi strutturali urgenti.

Il disavanzo è frutto di una sovrapposizione di effetti negativi e positivi che potremmo sintetizzare nei seguenti punti evidenziando causa ed effetto:

1. Il vincolo statutario di utilizzare il 100% delle donazioni per i progetti a cui sono dedicati, peraltro completamente rispettato anche nel 2021, se da una parte fanno di AGAPE una realtà unica che va oltre ogni discussione sulla % dei ricavi da dedicare al Supporto Gestionale, dall'altra, ovviamente, pone la problematica della copertura dei costi proprio del Supporto Gestionale. In passato questa copertura era garantita attraverso alcune attività di aggregazione e contatto diretto (eventi, teatro nelle scuole, iniziative specifiche) oltre alle quote soci ed alle offerte libere. Con la pandemia l'impossibilità di finalizzare molte di queste attività ha portato alla necessità di utilizzare sempre più "massicciamente" il contributo 5xmille, cercando altresì di abbassare i costi di personale con il ricorso, ove possibile, alla CIGD. Osserviamo come il contributo 5xmille stia diminuendo anno dopo anno e per il prossimo anno è lecito aspettarsi una rilevante contrazione a causa della chiusura del supporto alla missione in Camerun. E' anche evidente il carattere di straordinarietà della CIGD. Tutto questo porta alla conclusione che il personale, che, ricordiamo ancora una volta, pesa per il 75% del costo del Supporto Gestionale, deve essere assolutamente ridotto cercando di massimizzare il coinvolgimento di personale volontario in continuità di quanto si è stati obbligati a fare negli ultimi due anni. In questo la chiusura del supporto alla missione in Camerun aiuta in quanto, rappresentando in termini economici il 49% dei progetti SAD di AGAPE, comporta una riduzione importante del lavoro della segreteria.
2. Esaminando il CE nella sezione dei ricavi per attività tipiche è evidente come la flessione sia governata dalle attività di cooperazione afferenti alla missione di Kimbondo riconducibile non solo alle difficoltà connesse con gli effetti della pandemia ma anche al momento di stallo che sta vivendo la missione in attesa di una svolta gestionale verso la sostenibilità. Si sta lavorando molto in questo senso direttamente con gli organi competenti ma si sta anche pensando ad una soluzione strutturale per garantire sempre di più chiarezza e trasparenza nella gestione dei fondi in loco con la creazione di AGAPE Congo (riconoscimento ONG in Congo), mettendo a frutto la positiva esperienza ormai pluriennale di AGAPE Mozambico.
3. Evidente anche il ritorno positivo delle decisioni prese nel 2020, in piena pandemia, con un maggiore investimento di risorse per la Comunicazione e la promozione della raccolta fondi. Grazie anche al più continuo rapporto con i donatori abbiamo avuto un incremento delle liberalità con il recupero di alcuni donatori ed un allargamento del bacino dei supporter. Occorre proseguire su questa strada concentrandosi anche su alcune aree ancora "inesplorate" per l'associazione come ad esempio i lasciti testamentari.

4. Altro aspetto positivo riguarda alcune attività di raccolta fondi in particolare la campagna dei regali solidali. La campagna gestita completamente dai volontari ormai dal 2020, ha visto incrementare i suoi ricavi del 96% rispetto al 2020 e del 168% rispetto al 2019. Tutto frutto della creatività dell'impegno e del sacrificio dei volontari e della responsabile dell'attività in particolare. Il ritorno economico di questa attività ha permesso di completare le coperture di diversi progetti delle attività tipiche e di coprire il 23% di tutti i costi di Comunicazione e promozione raccolta fondi.

In conclusione:

- L'unica grande criticità che continua a creare problemi di copertura e governa i valori negativi a livello di risultato di periodo riguarda i costi del Supporto Gestionale ed in particolare il costo del personale di segreteria. Poiché la restante parte dei costi del Supporto Gestionale afferisce essenzialmente a costi legati alle piattaforme informatiche che, in virtù di una operatività sempre più efficiente e di una gestione più complessa derivante dalla nuova normativa ETS, rappresentano costi imprescindibili, appare evidente e non più procrastinabile la necessità di una riduzione del personale di segreteria in considerazione anche della riduzione dell'attività conseguente all'impegno dei volontari e della conclusione del supporto ad una delle tre missioni principali di AGAPE.
- Anche per il 2022 sarà necessario mantenere "la guardia alta" finalizzando sempre le opportune proiezioni, in modo che attraverso il monitoraggio continuo della situazione economica e patrimoniale, sia possibile prendere decisioni tempestive in particolare per quanto riguarda gli impegni da prendere o già presi.
- Per quanto riguarda i nuovi progetti da finalizzare occorrerà cercare sempre di più di favorire i progetti che "creino reddito" per i beneficiari e che non abbiano solo caratteristiche assistenziali per sterilizzare sempre di più la sostenibilità delle missioni rispetto alle ricadute sociali dell'emergenza COVID.
- Necessaria una migliore pianificazione ed una maggiore sistematicità nelle attività di raccolta fondi utilizzando tutti i canali possibili anche quelli considerati più delicati come i lasciti testamentari.
- Sarà necessario inoltre recuperare per quanto possibile alcune attività "commerciali" e potenziare sempre di più le attività connesse con i regali solidali. Potenziare le attività dei regali solidali significa anche fare il massimo sforzo nel coinvolgimento attivo dei volontari e dei supporter nella rete di promozione e distribuzione dei prodotti.
- Importante infine una maggiore attenzione nella ricerca di relazioni con il mondo profit